



חברת החשמל

תמונת מצב עכשווית ועתידית של משק החשמל ושל חברת החשמל

כנס מהנדסי חשמל | 07.11.2018

משק החשמל בישראל עד 2030 - מגמות עיקריות



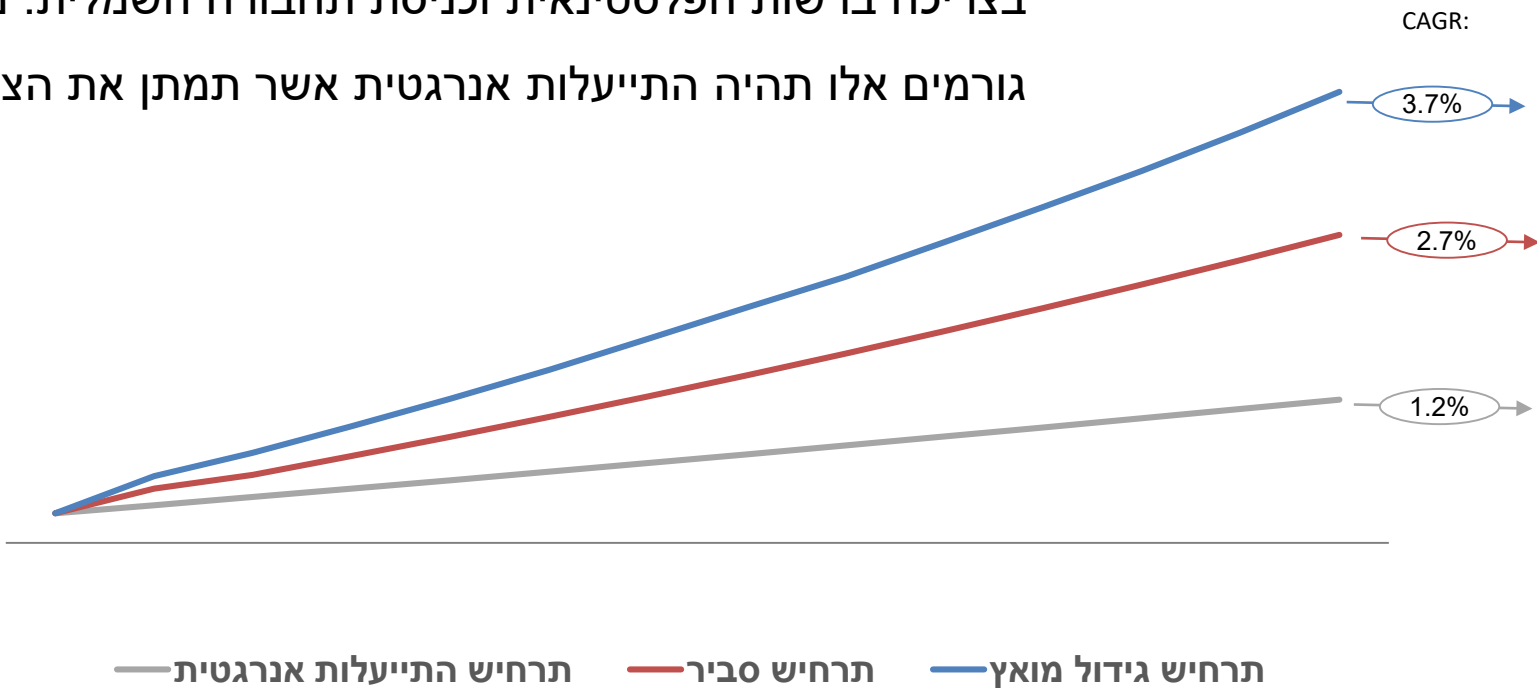
CHANGE

משק החשמל בישראל עד 2030 - צמיחה

המשק צומח בעיקר בגלל שלושה גורמים: גידול אוכלוסייה, גידול

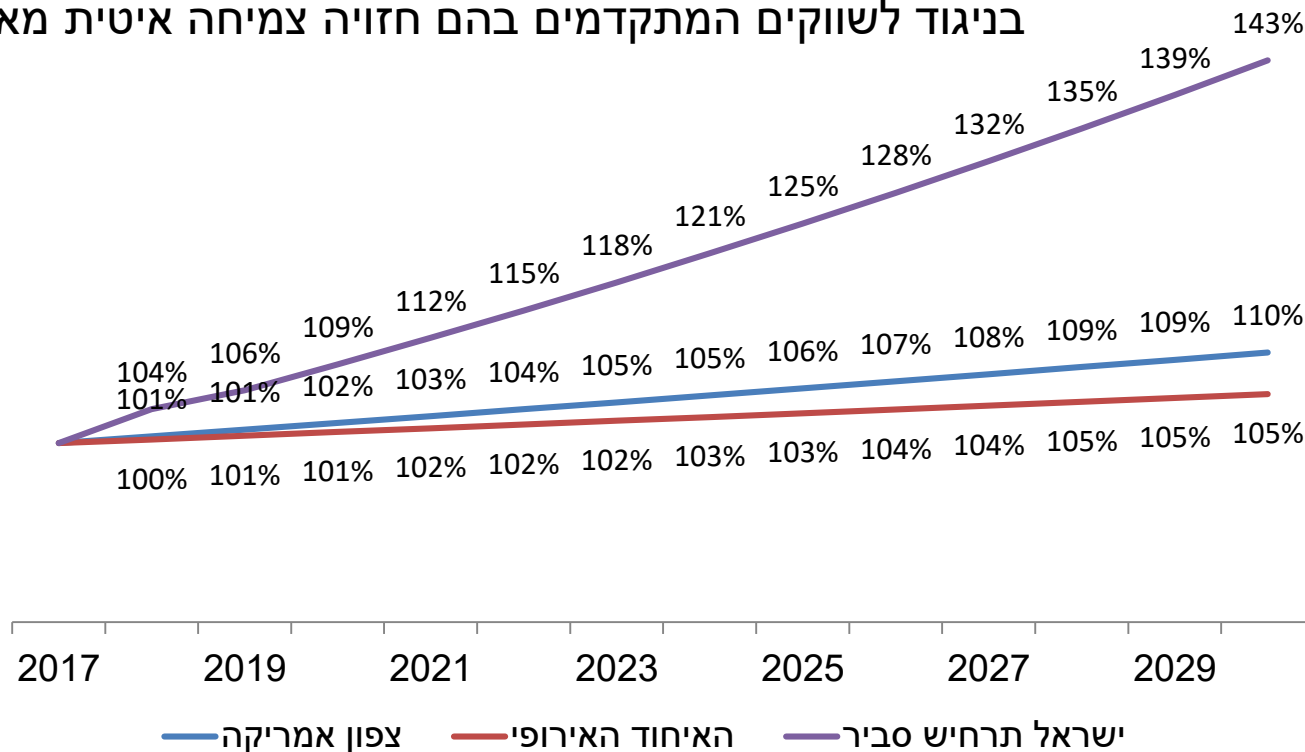
בצריכה ברשות הפלסטינאית וכניסת תחבורה חשמלית. מול

גורמים אלו תהיה התייעלות אנרגטית אשר תמתן את הצמיחה



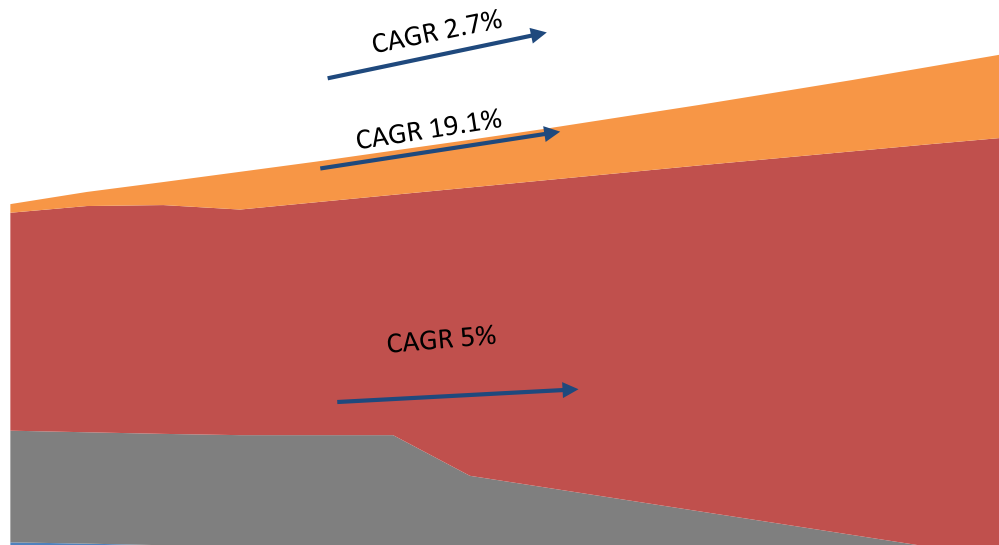
משק החשמל בישראל עד 2030 צמיחה

צמיחה – גם בתרחיש הבסיס, צפוי גידול משמעותי, זאת
בניגוד לשווקים המתקדמים בהם חזויה צמיחה איטית מאוד



משק החשמל בישראל עד 2030 תמהיל היצור

תמהיל ייצור חשמל בשוק המקומי (TWH)



2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030

התפלגות ייצור החשמל לפי דלקים

2030	2025	2020	2017	
17%	13%	10%	3%	מתחדשות
83%	76%	60%	64%	גז
0%	11%	30%	32%	פחם
0%	0%	0%	1%	אחר

הפסקת הייצור בפחם בהתאם ליעדי משרד האנרגיה

משק החשמל בישראל עד 2030 מתחדשות

אחוז הייצור מאנרגיות מתחדשות ללא הידרו* מתוך סך הייצור בשווקים נבחרים -
המצב ב-2017 ותחזית ל-2040

תחזית ל-2040		2017	
70%	←	30%	גרמניה 
76%	←	27%	קליפורניה 
43%	←	20%	האיחוד האירופי 
22%	←	10%	ארה"ב 
29%	←	6%	הודו 
27%	←	7%	סין 
* יעד ל-2030	←	3%	ישראל 

לאור המגמות בעולם, נתח הייצור של האנרגיות המתחדשות בישראל צפוי להמשיך לגדול גם לאחר הגעה ליעד הממשלתי של 2030

סיכום המגמות העיקריות

- המשק צומח – צפויה צמיחה ממוצעת של 2.7% בשנה
- צמיחת המשק והענף יחייבו הקמה של כ **17 GW** כאשר כ **45%** מהם יהיו אנרגיות מתחדשות, חלק גדול מהיצור הקונבנציונלי יהיה מבוצר
- מכירת תחנות של חברת החשמל והצורך בהקמת כושר גנרציה חדש יובילו לכניסת שחקנים חדשים לשוק ובהם שחקנים פיננסיים (קרנות) ושחקנים בין לאומיים
- הגידול במתחדשות יחייב שימוש הולך וגדל באגירה מסוגים שונים
- הרשת הופכת להיות רב כיוונית, הלקוח הופך להיות יצרן לכן נדרש ניהול רישתי חכם (SMART NET)
- טכנולוגיות חדשות יכנסו מהר יותר ויחייבו שינויים והתאמות ברגולציה, במודלים העסקיים ובשחקנים השונים (BLOCKCHAIN, טכנולוגיות יצור חדשות)

הרפורמה במשק החשמל - השינוי בחברת החשמל

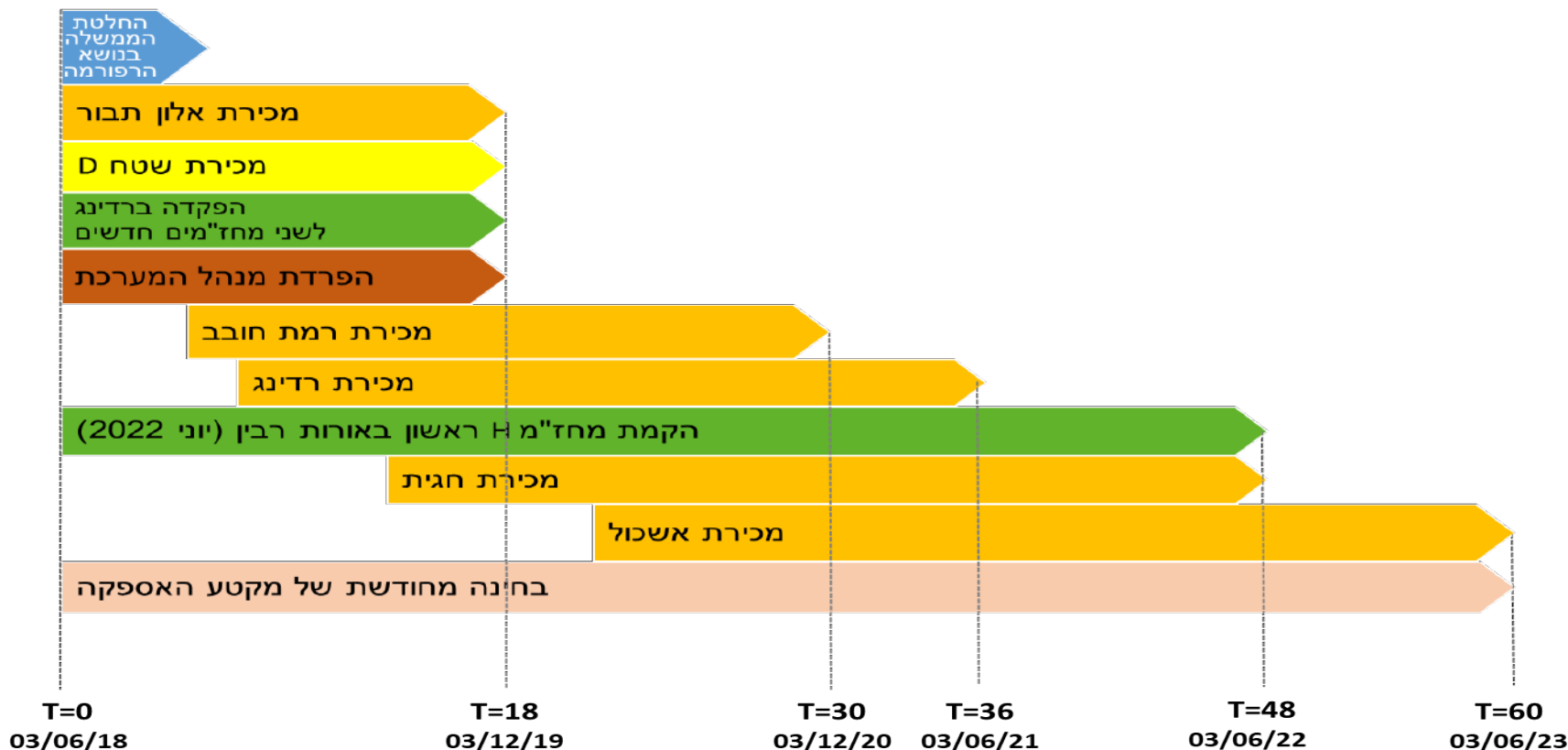


CHANGE

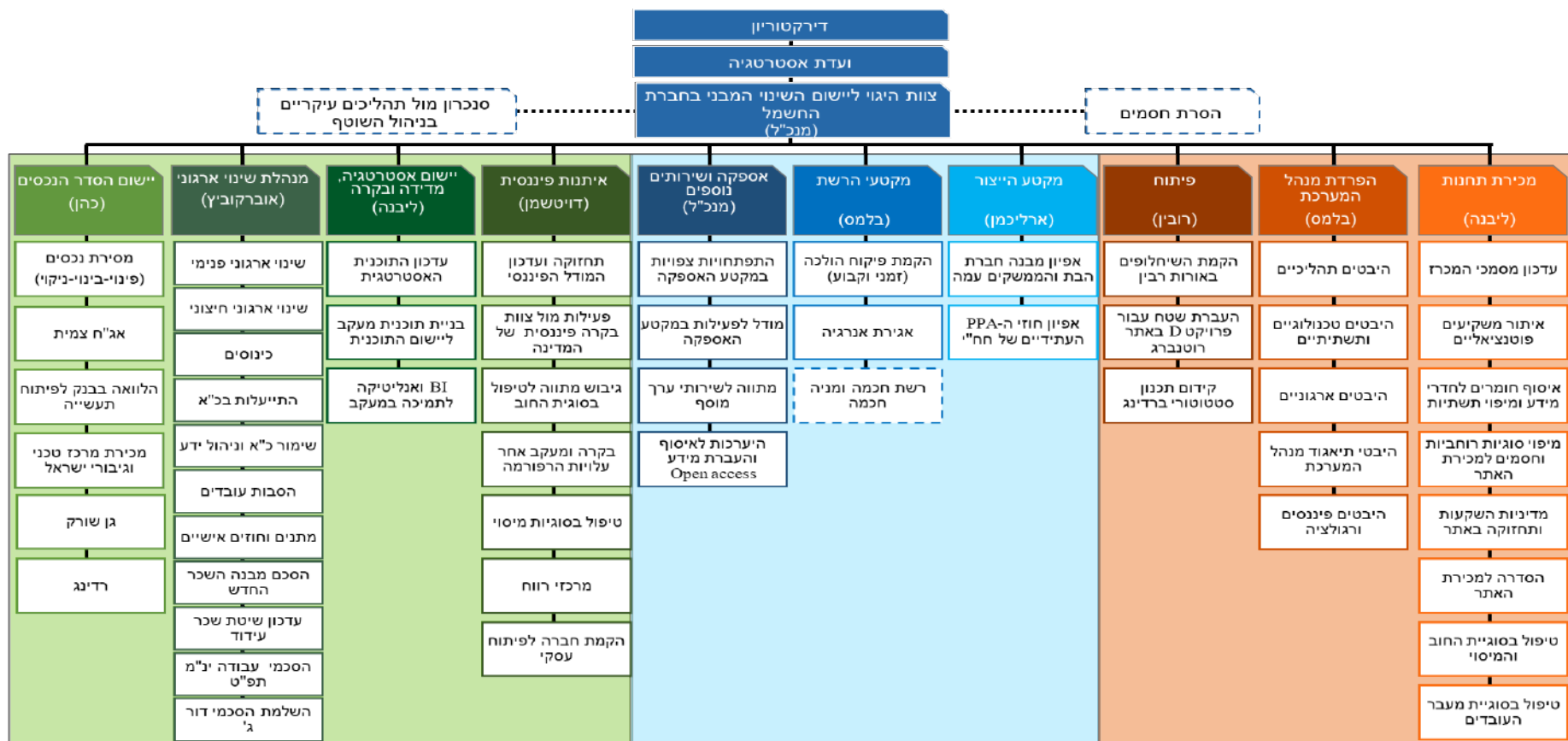
מרכיבי הרפורמה



לוחות הזמנים של יישום הרפורמה



ההערכות ליישום הרפורמה בחברת החשמל



עקרונות השינוי בחברה

שינוי עסקי



שירות ללקוח ושיווק

שינוי מבני



מבנה
פונקציונאלי

מבנה
גיאוגרפי

שינוי מיקוד



חברת
הולכה ורשת

חברת
ייצור

שינוי פיננסי



שיפור
הרווחיות

הקטנת
החוב הפיננסי

שינוי ניהולי



השטחה ארגונית ורישות



- ניהול פיננסי
- היערכות לחירום
- מתן שירות מצטיין

- הוצאת ינ"מ
- ומכירת תחנות
- בניית המחז"מים
- עמידה בתכנית
- פיתוח הרשת

- שינוי מבני
- התייעלות
- שינוי תרבות ארגונית

מורכבות השינוי



מבוססת על
תשתית אנושית
וניהולית מצטיינת



ממוקדת
בניהול רשת
מתקדמת



יציבה
פיננסית



ממוקדת
בלקוח



עסקית,
יעילה
ותחרותית

2025



תודה על ההקשבה

