

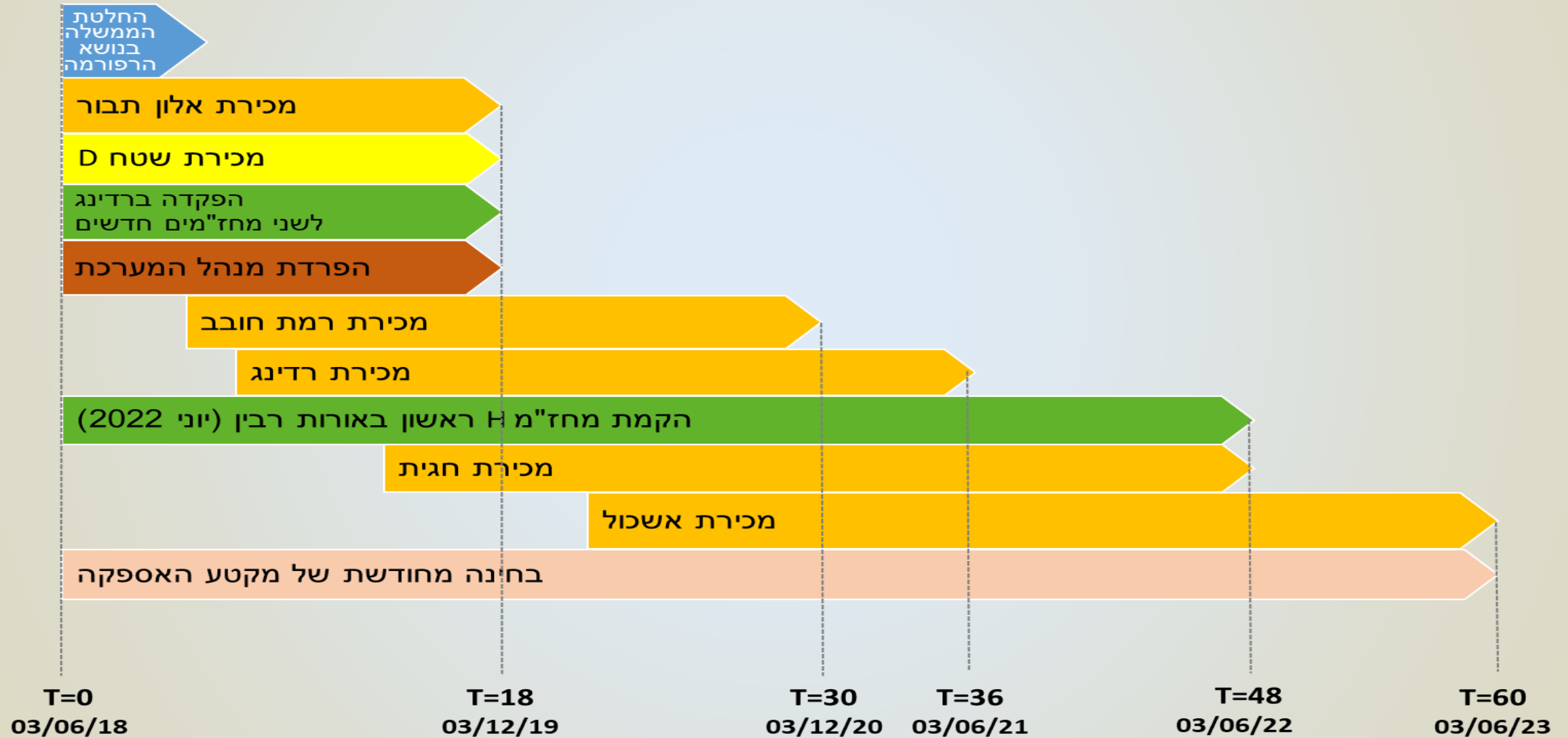
תמונת מצב משק החשמל וחברת החשמל שנה לרפורמה

עופר בלוך, מנכ"ל חברת החשמל

ארבעה צירי עבודה מרכזיים לאחר הרפורמה



משימות עיקריות ברפורמה



הגברת התחרות בייצור - מכירת תחנות כוח

הוצאת מנהל המערכת ותפ"ט
מחברת החשמל לחברה ממשלתית חדשה

הסדר נכסי חברת חשמל

פתיחת מקטע האספקה לתחרות

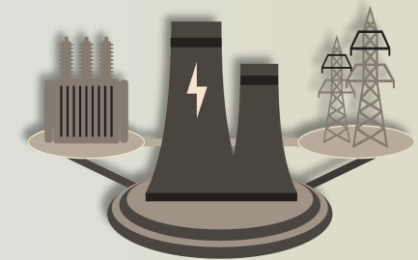
הבטחת יציבות פיננסית לחברת החשמל

פיתוח מואץ של הרשת

שינוי מבני ושינוי בתרבות הארגונית של
חברת החשמל

הקמת שני מחז"מים ב"אורות רבין" – סגירת יחידות 1-4

היעדים המרכזיים של הרפורמה



לוחות הזמנים של מכירת תחנות כוח

T = תאריך העברת החזקה

החלטת הממשלה
בנושא הרפורמה

זוכה - חברת MRC
מחיר מכירה -
1,872 מיליוני ש"ח

שלב PQ יסתיים
במהלך חודש
נובמבר 2019

מכירת אלון תבור

נמכר

מכירת רמת חובב

מכירת רדינג

מכירת חגית

מכירת אשכול

T=0

03.06.18

T=18

03.12.19

T=30

03.12.20

T=36

03.06.21

T=48

03.06.22

T=60

03.06.23

הוצאת היחידה לניהול המערכת מחברת החשמל

פיקוח השגחה של
חברת החשמל
יחל לעבוד מתחילת
חודש דצמבר שנה זו

חברת ניהול המערכת:
ניהול משק החשמל,
לרבות סדר העמסת
התחנות ותכנון טווח
ארוך

פעילות ענפה והיערכות
ליציאת יחידת ניהול המערכת
ותפ"ט מחברת חשמל
והעברתם לחברת
ניהול המערכת

תחרות במקטע האספקה



המקטע נפתח לתחרות מלאה עבור לקוחות מתח גבוה, עליון ועל עליון. חברת חשמל נותרת מספק ברירת מחדל

חברת חשמל תוכל להתחרות על לקוחות במתח נמוך, לאחר שנתח השוק שלה יפחת מ – 60%

חברת חשמל תוכל לספק שירותי ערך מוסף: סייבר, התייעלות אנרגטית ובית חכם, לאחר שנתח השוק שלה יגיע ל- 75%

מקטע ההולכה והחלוקה

ביצוע תכנית השקעות רחבה
ושיפורים טכנולוגיים

השקעות בסך 15 מיליארד ₪
בתכנית מאושרת ל-5 שנים

התועלת:

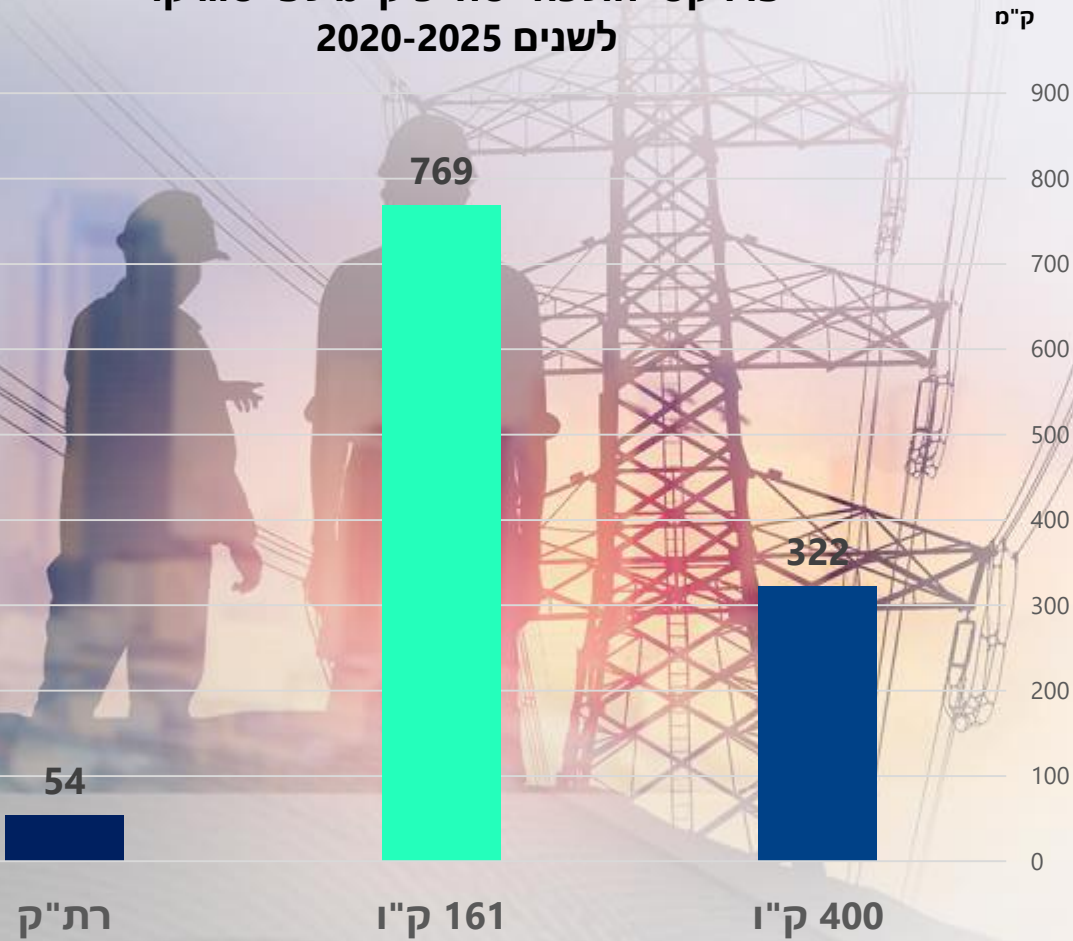
מיקוד חברת החשמל בפיתוח מקטעי ההולכה והחלוקה תוך הכנסת טכנולוגיות מתקדמות ומתן אפשרות לפיתוח מואץ של אנרגיות מתחדשות, ייצור מבוזר ואגירה

תוכנית פיתוח הולכה והשנאה



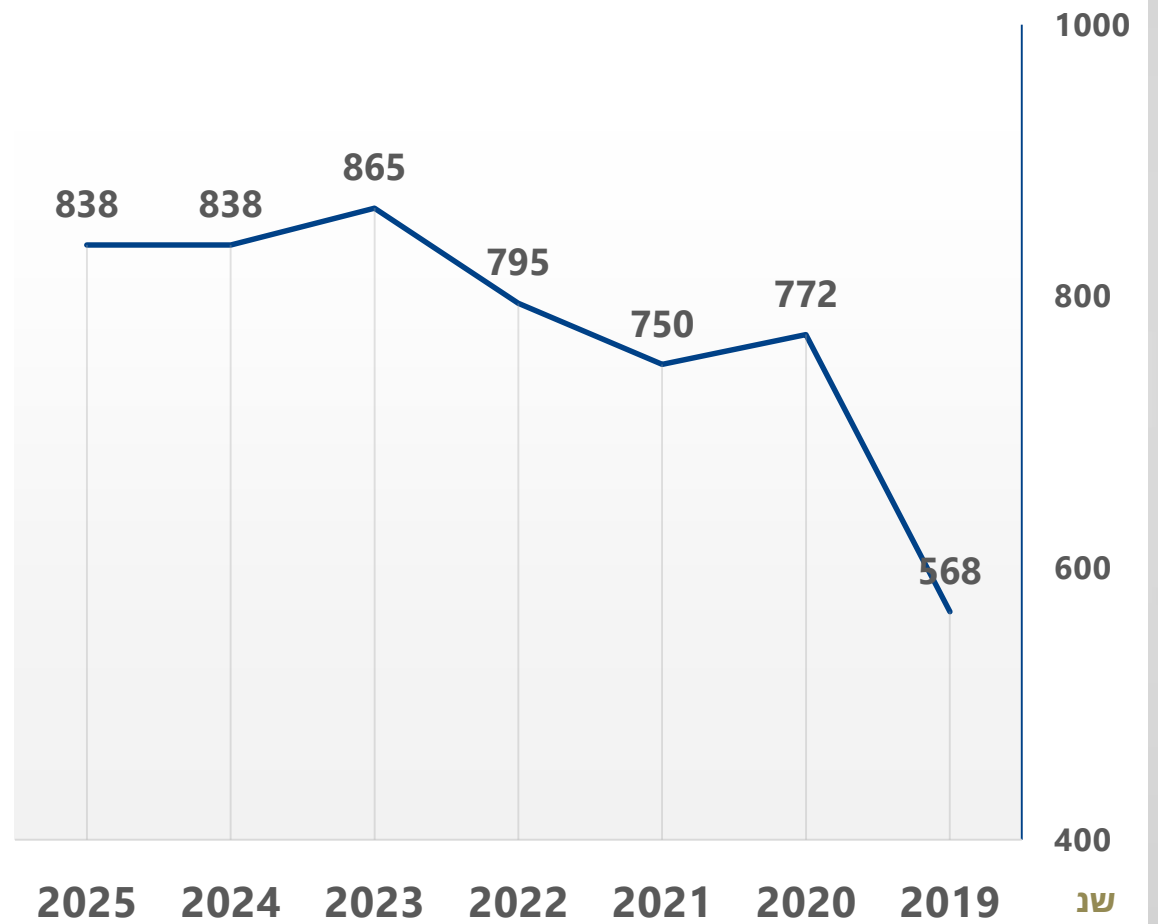
פרוייקטי הולכה – תוכנית טווח ארוך

פרוייקטי הולכה- סה"כ ק"מ לפי סוג קו
לשנים 2020-2025



תקציב ומסגרות רב שנתיות פרויקטי

במיליוני ₪



כבל מכתש רמון

12/2021

הנחת קו דו-מעגלי ת"ק במכתש רמון
לאורך תוואי של 7.5 ק"מ.

הקמת קו רמת חובב - אילת נועדה לספק
את הגידול בצריכת החשמל באזור,
ממשאבי שדה דרך מצפה רמון ועד אילת.
בנוסף קליטת אנרגיה ממתקני יצור -
אנרגיות מתחדשות בהיקפים גדולים

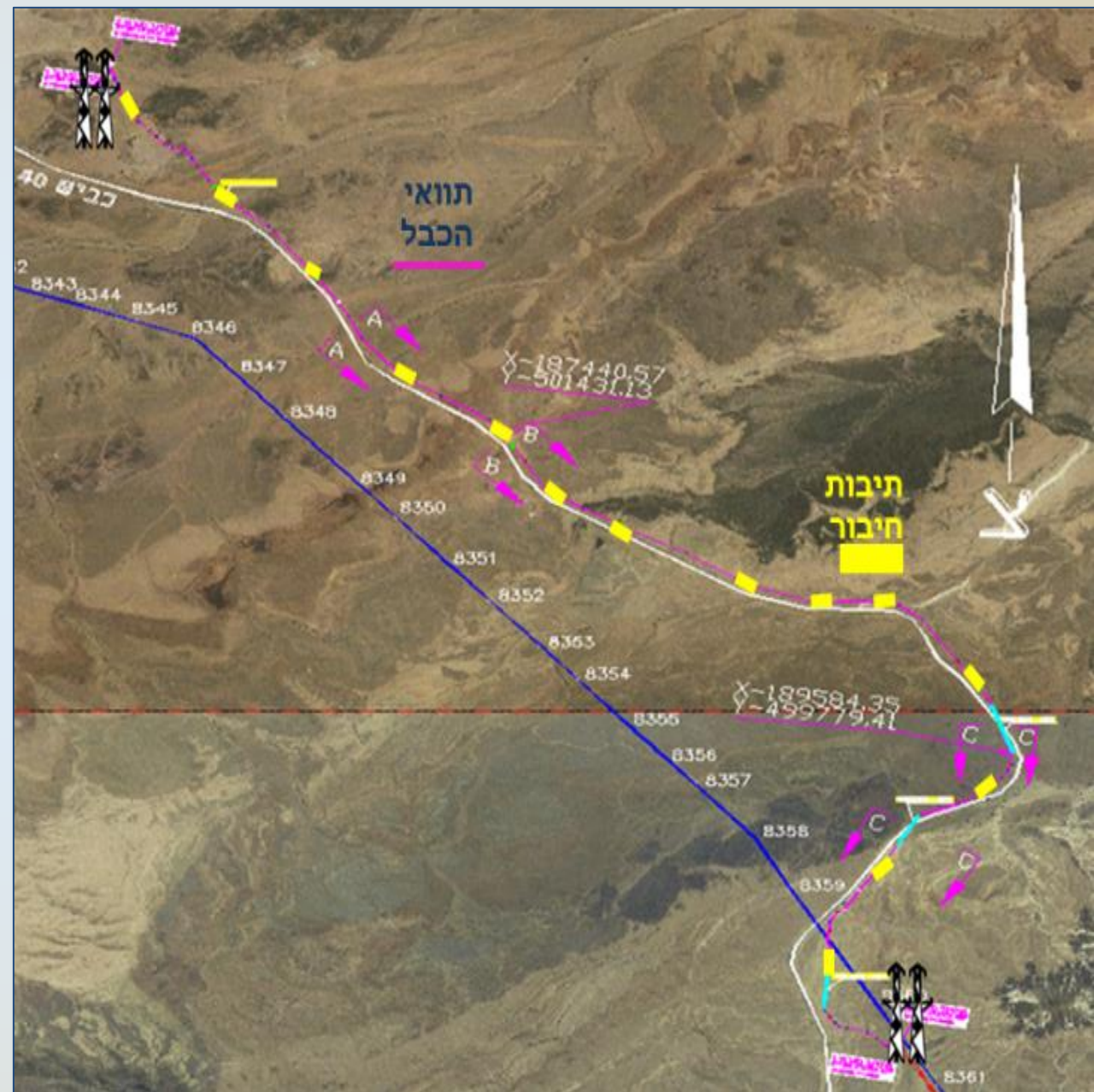
רגישות סביבתית גבוהה

לוח
לסיום

תיאור
הפרויקט

מהות
ונחיצות

אתגרים



אשכול צפון

12/2022 – מקטעים 1-4
05/2025 – מקטעים 5-6

בניית קו דו מעגלי 400 ק"ו מתחמ"ג
קיסריה לתחמ"ג עתידית גליל מזרחי
באורך כולל של 88 ק"מ.

פרויקט שנועד לתמוך במתחמי ייצור
בצפון עפ"י התכנון של משרד האנרגיה,
שיפור ההולכה לגליל ותמיכה במיזמי
ייצור מאושרים בצפון. חלק מהרחבת
מערכת ה-400 ק"ו לצפון וסגירת חלק
מטבעת 400 ק"ו צפונית.

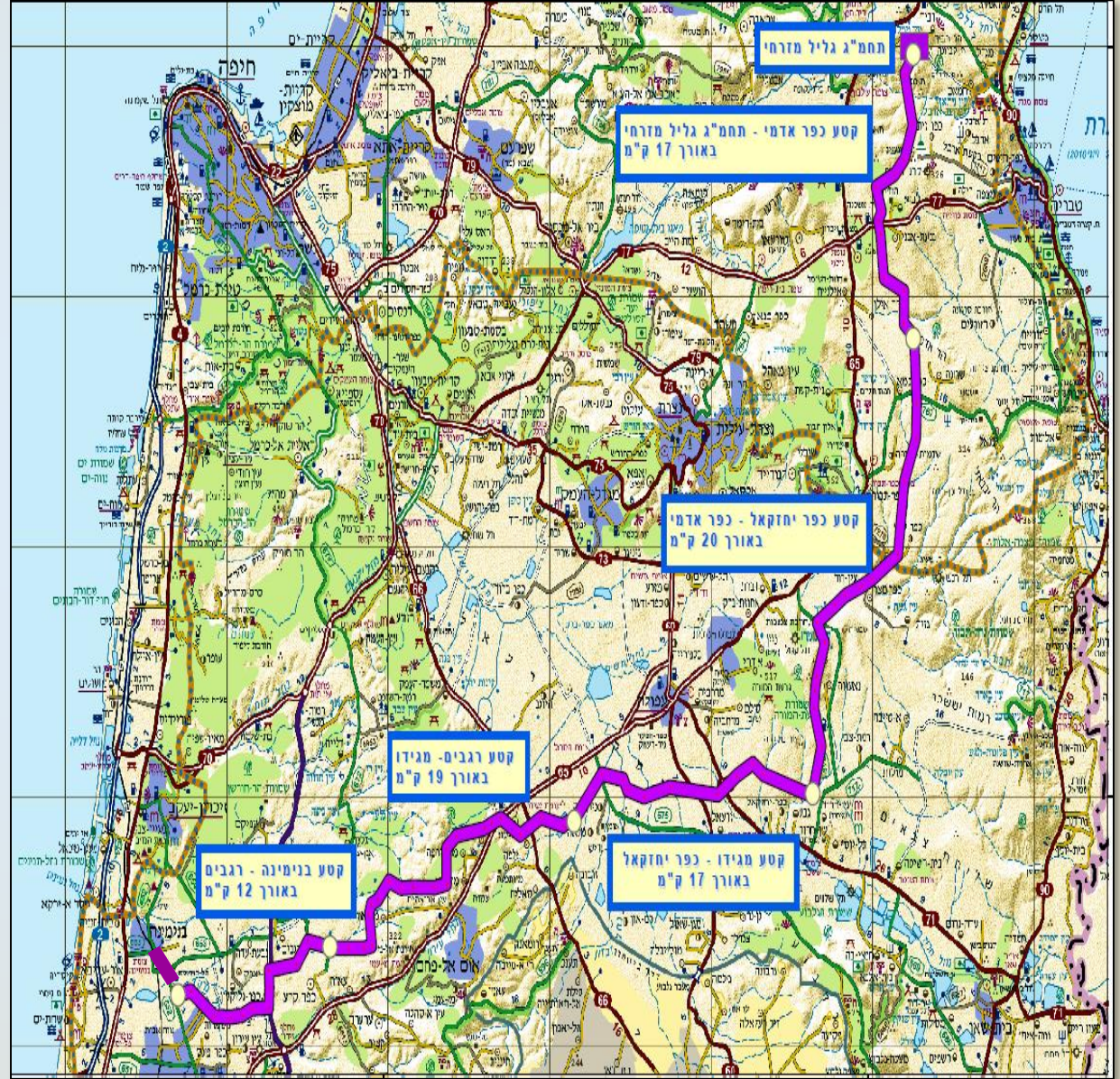
חסמים סטטוטוריים הנובעים, בין היתר,
מהתנגדות תושבים ודרישות של משרד
הביטחון.

לוח
לסיום

תיאור
הפרויקט

מהות
ונחיצות

אתגרים



אשכול נגב

12/2021 - מועד הפעלה זמנית ב-161 ק"ו של קטע מהקו באורך כ-95 ק"מ (להוצאת כ-300 מגוואט מאתר דימונה סולרי).
12/2023 - מועד הכנסה הקו לניצול ב-400 ק"ו (בכפוף למוכנות תחמ"ג דימונה PV)

הקמת קו 400 ק"ו דו מעגלי בעל יכולת הולכה של כ-2300 מגו"א למעגל, ממישור רותם ועד לתחנת מיתוג צפית, באורך כ-115 ק"מ.

התאמת הרשת להולכת היקפי אנרגיה גדולים, ממתקני יצור חשמל (בעיקר מאנרגיות מתחדשות) מדרום הארץ למרכזי הביקוש צפונה.

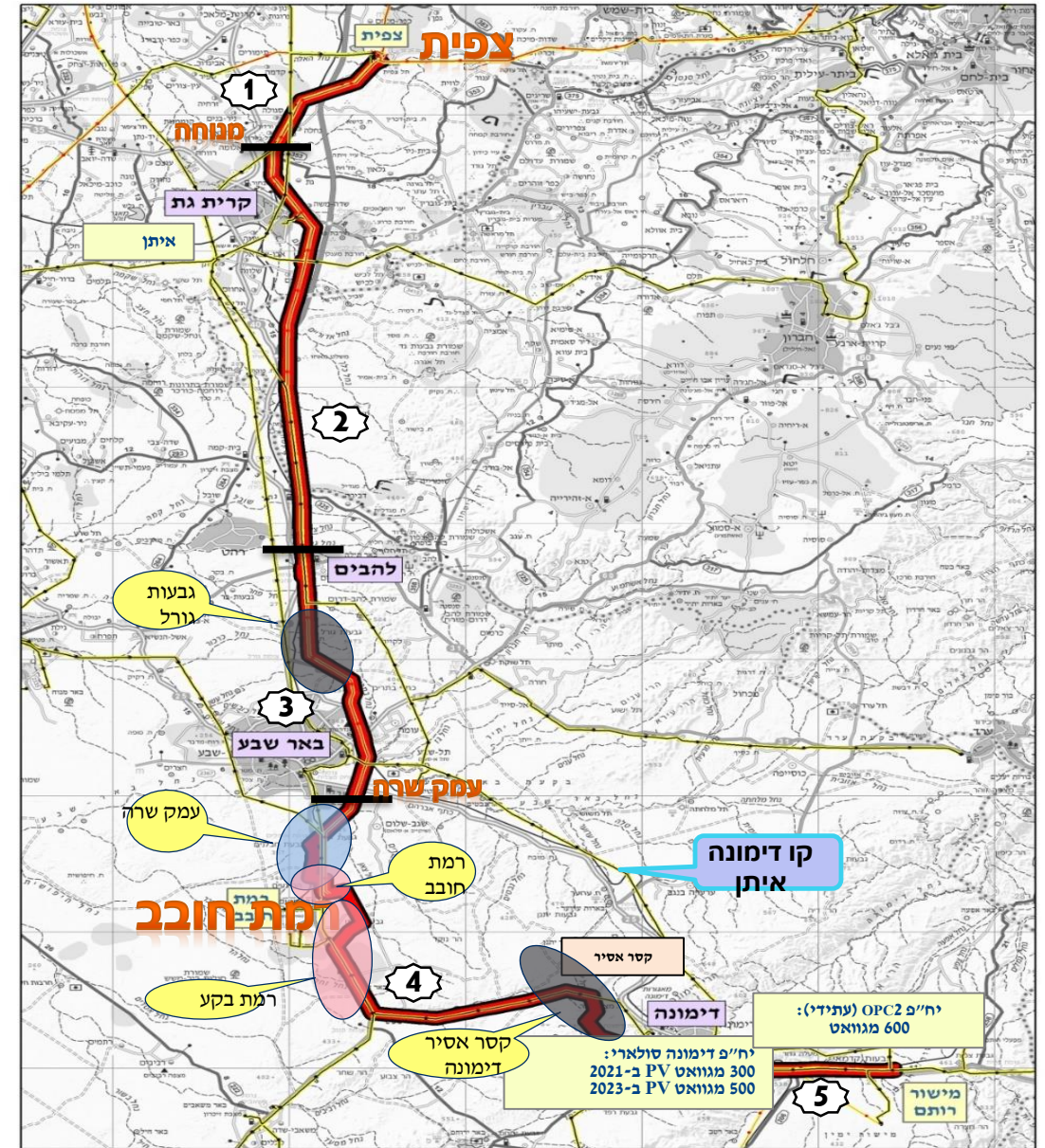
פינוי תושבים מהפזורה הבדואית לאורך הקו לישובי קבע.

לו"ז
לסיום

תיאור
הפרויקט

מהות
ונחיצות

אתגרים



עמק הבכא

12/2021

הקמת קו דו-מעגלי 161 ק"ו מקצרין לבראון, אורך
הקו כ-25 ק"מ

הפרויקט מיועד לחיבור מיזם ייצור חשמל
פרטי באמצעות טורבינות רוח, הממוקם
בצפון רמת הגולן למערכת ההולכה של חברת
החשמל

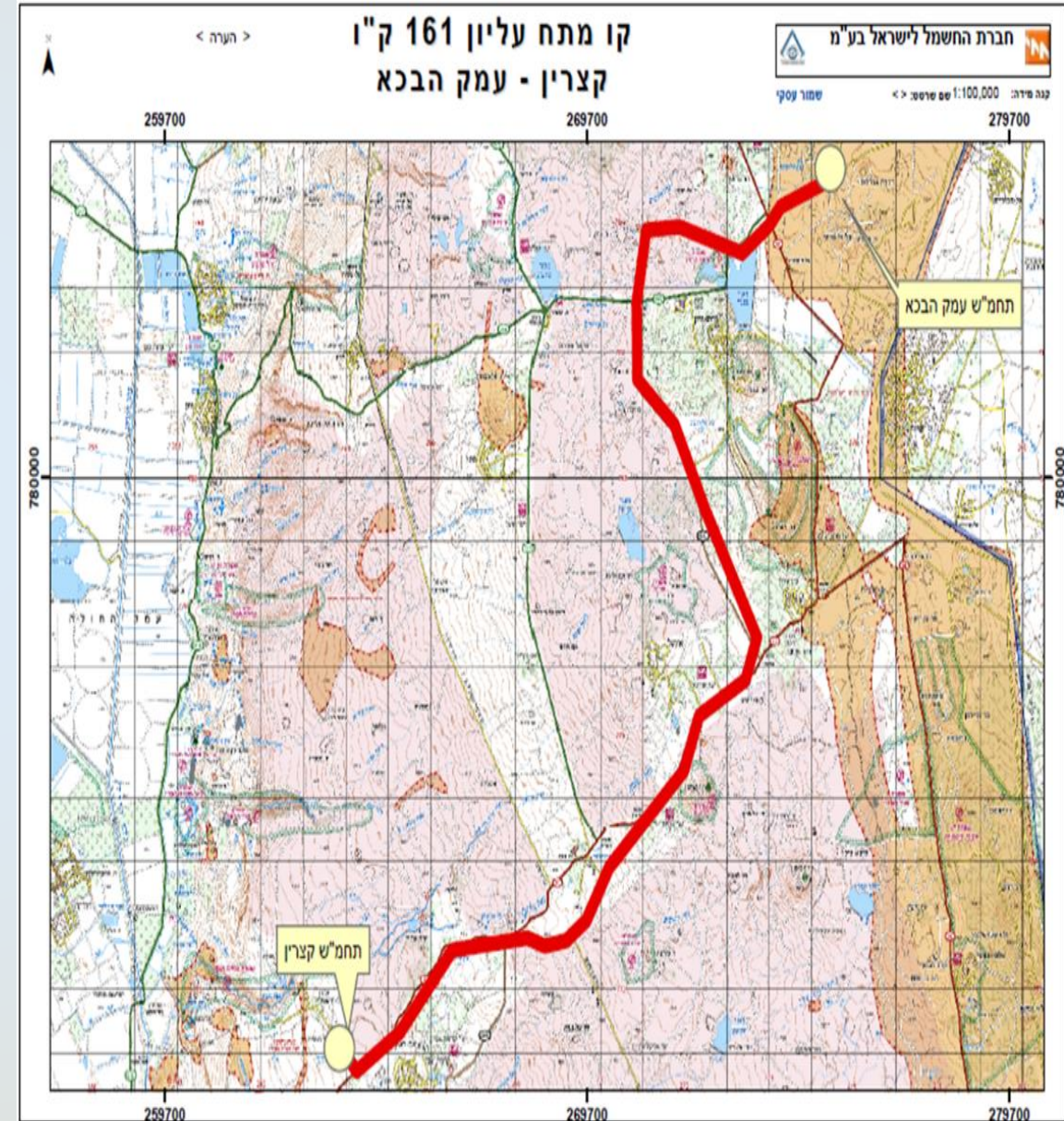
תיאום עם צה"ל ומשרד הביטחון

לו"ז
לסיום

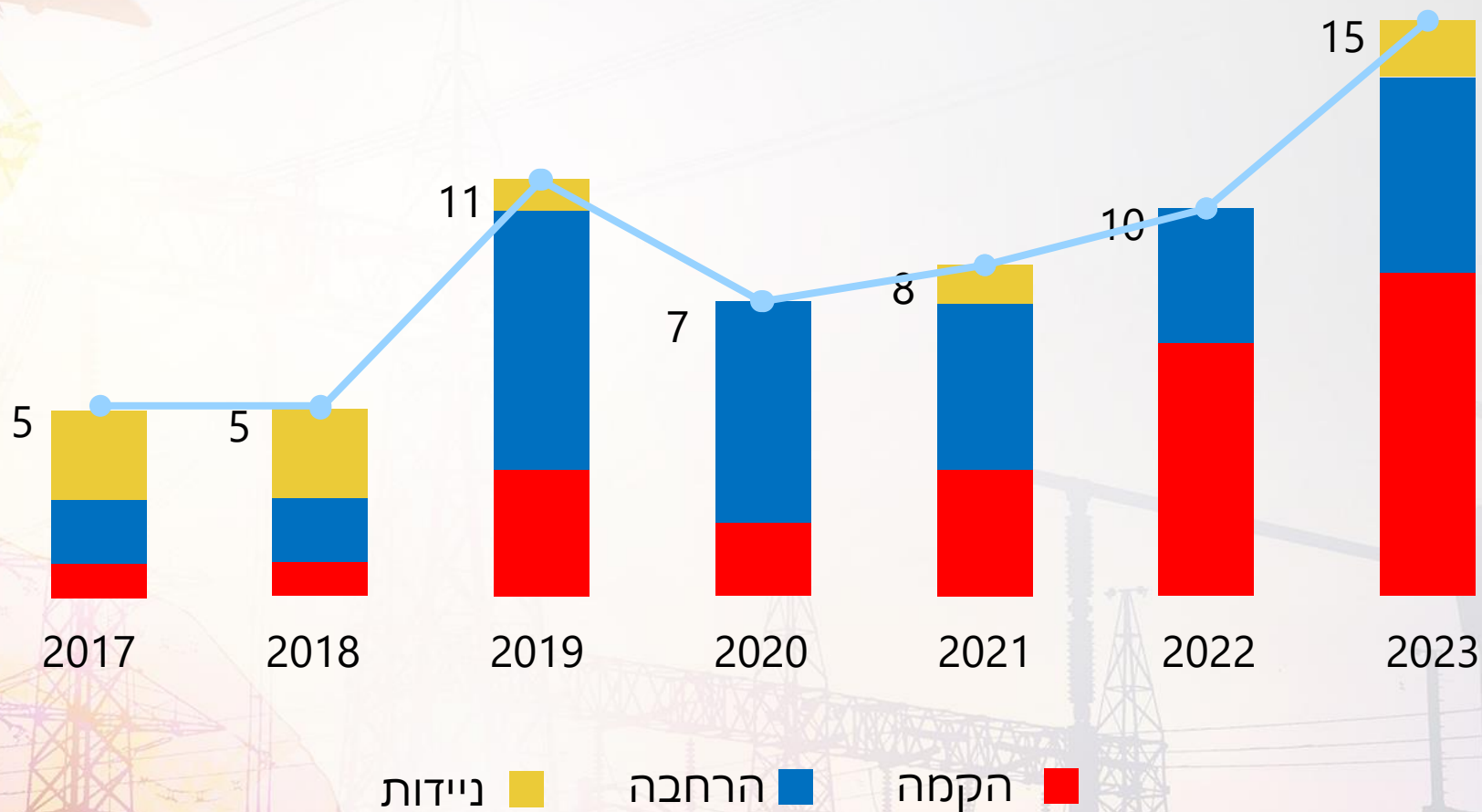
תיאור
הפרויקט

מהות
ונחיצות

אתגרים



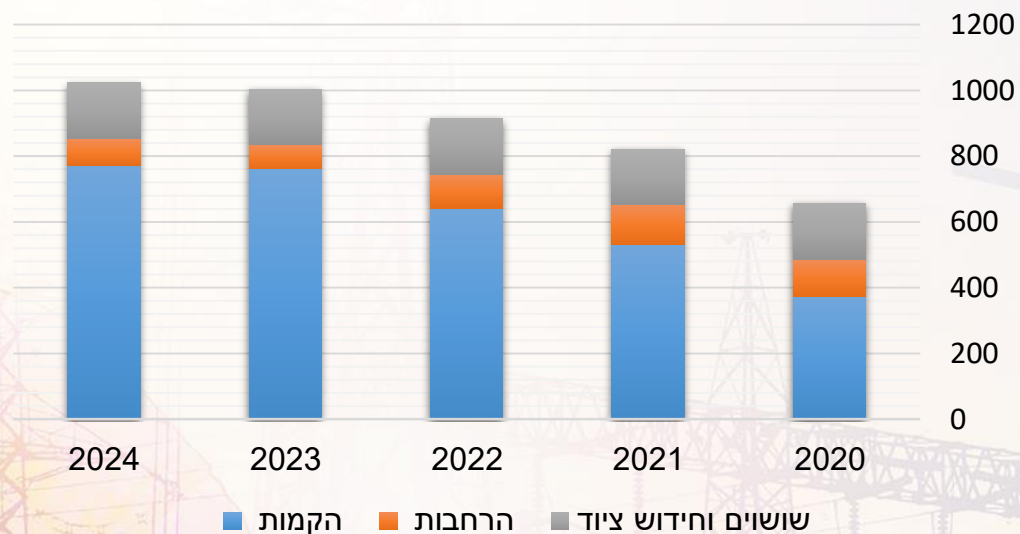
פרוייקטי השנאה



פריסת תקציבים 2020-2024

2024	2023	2022	2021	2020	סוג פרויקטים
770	761	641	531	372	הקמות
83	73	103	121	115	הרחבות
170	170	170	170	170	שינויים וחידוש ציוד
1,023	1,003	914	822	657	סה"כ

*במש"ח



פרויקטי השנאה נבחרים שבוצעו בשנתיים האחרונות



תחמ"ש ראשון לציון מזרח

תחמ"ש שדרות



פרויקט	תיאור	תאריך חשמו
תעשייה אדומים	הוספת שנאי	12/2017
ת"א צפון	התקנת 2 שנאים	02/2018
יבנה	הקמת מסדר מיתוג 161 ק"ו חיצוני כולל התקנת 3 שנאים	04/2018
אשקלון	התקנת שנאי שלישי	06/2018
הקמת תחמ"ש ראשון מזרח (צריפין)	הקמת תחמ"ש חיצונית 161/24 ק"ו - שלושה שנאים	11/2018
הקמת תחמ"ש שדרות	הקמת תחמ"ש חיצונית 161/24 ק"ו - שני שנאים	05/2019
הקמת תחמ"ש אייל	הקמת תחמ"ש חיצונית 161/24 ק"ו - שלושה שנאים	11/2019
הקמת תחמ"ש נהריה	הקמת תחמ"ש פנימית 161/24 ק"ו - שני שנאים	12/2019
ניידות	חיבור 6 ניידות כפתרון גישור עד להקמת תחמ"שים	

פרויקטי השנאה נבחרים שיבוצעו בשנים הקרובות

תחמ"ש גבעתיים

פרויקט	תיאור	יעד חשמול
חריש	הקמת תחנה פנימית 161/24 ק"ו	02/2020
שפיים	הקמת תחמ"ש חיצונית 161/24 ק"ו – שני שנאים	04/2021
תנובות	הקמת תחמ"ש חיצונית 161/24 ק"ו – שלושה שנאים	06/2021
קצרין	הסדרה סטטוטורית ושדרוג תחמ"ש	06/2021
להבים	הקמת תחמ"ש חיצונית 161/24 ק"ו – שני שנאים	07/2021
בית שמש	הקמת תחנה פנימית 161/24 ק"ו	12/2021
תחמ"ג עתידים	הקמת תחמ"ג 161/400 ק"ו MVA 650X3	01/2022
אוניברסיטת ת"א	הקמת תחנה פנימית 161/24 ק"ו	05/2022
גבעתיים	הקמת תחנה פנימית 161/24 ק"ו	06/2022
תחמ"ג עמק חפר	הקמת מסדר 161/24 ק"ו	10/2023
תחמ"ג דימונה סולארי	הקמת מסדר 161 ק"ו חיצוני ומסדר 400 ק"ו פנימי	12/2023

**הקמת שתי
יחידות יצור
במחזור משולב
בתחנת הכח
"אורות רבין"**

הקמת שני מחז"מים באורות רבין



יחידות מסוג מחז"מ (מחזור משולב)
מהיחידות היעילות בשוק דגם H



עפ"י החלטת הממשלה יוקמו 2
יחידות בגז בהספק של כ- 1200
מגה וואט



הפעלת המחז"מ הראשון
ב- 06/2022



יתרונות סביבתיים משמעותיים



הוצאת האנרגיה מהיחידות תיעשה
ע"י מערכת הולכה קיימת



סגירת היחידות הפחמיות
1-4 אורות רבין
לאחר ההפעלה





12/2018



2022

6.2022
סינכרון יחידה 7

2019

4.2019 חתימת חוזה ספק עיקרי
8.2019 מכרז ליסודות
9.2019 מימוש אופציה ליחידה 80
11.2019 בחירת קבלן אזרחי
12.2019 אישור תמ"א 10 בממשלה
12.2019 פינוי תשתיות
12.2019 קבלת היתרים

2018

9.2018
הפצת RFP ומפגש
ספקי ציוד עיקרי

11.2018
אישור המנכ"ל
להנחות יסוד

12.2018
תסקירי השפעת
סביבה

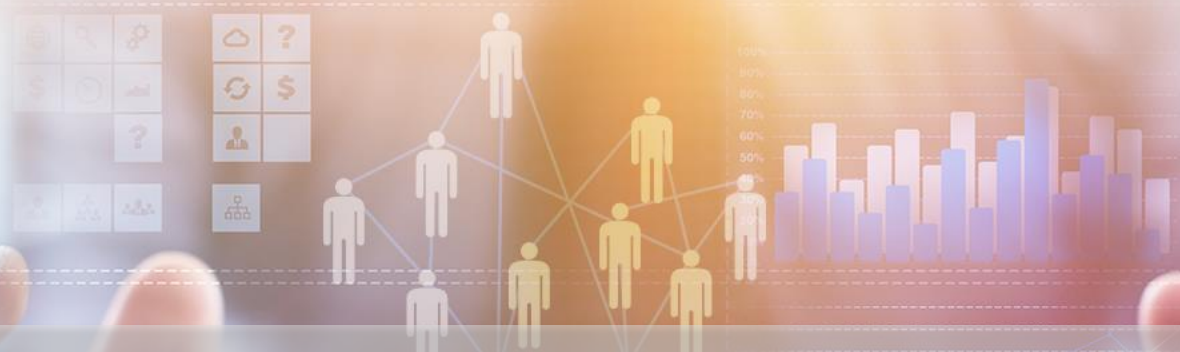
* פרק זמן של חצי שנה עד שנה מסיום יחידה 7

שינויים ארגוניים ומבניים

מרכיבי השינוי בחברה



השינוי הארגוני - דוגמאות



חטיבת הפרויקטים ההנדסיים

מעבר משני אגפים: אגף תכנון ואגף ביצוע
לשלושה אגפים מוצריים:
פרויקטי יצור, פרויקטי השנאה ופרויקטי הולכה

חטיבת הלקוחות הופכת להיות חטיבת שרותי רשת

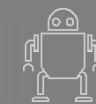
הערכות להפרדה מקטעית בין השירות לבין הרשת
מעבר מ - 5 מחוזות ל - 3 אגפי רשת
עם 3 מרכזי ביצוע בכל אגף רשת



חדשנות בחברת החשמל



חיפוש
מתמיד
של יכולת
שיפור
ויצירת ערך



שינויים טכנולוגיים
במשק החשמל

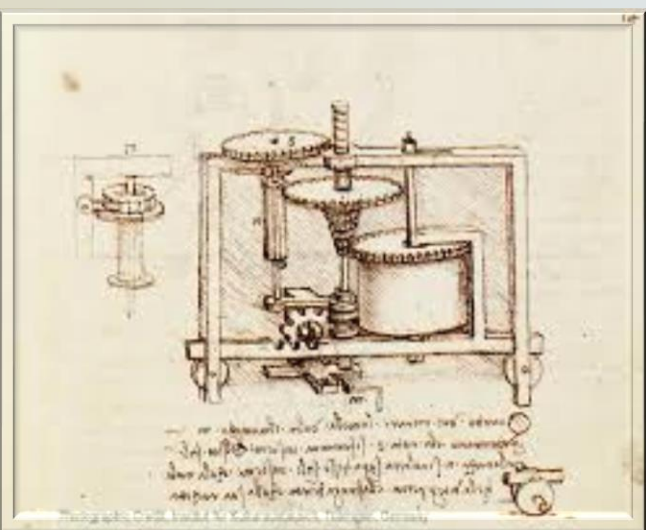


כניסת תחרות



צורך בשיפור
מתמיד ומצוינות

חדשנות



עולמות התוכן



Open Innovation



חברת החשמל בשנת 2025



מבוססת
על תשתית
אנושית
וניחולית
מצטיינת



ממוקדת
בניהול
רשת
מתקדמת



יציבה
פיננסית



ממוקדת
בלקוח



עסקית,
יעילה
תחרותית
וחדשנית



תודה רבה!